

Jaar verslag 2011

**FREE
PRESS
UNLIMITED**

People deserve to know

Een goed begin...

Een geweldig spannend jaar was het. Niet alleen voor de medewerkers en partners van het kersverse Free Press Unlimited. Het geboortjaar van Free Press Unlimited was ook het jaar van de Arabische Lente. Wij werkten in ruim dertig landen wereldwijd, maar van alles wat wij meemaakten in 2011 waren de opstanden in het Midden Oosten zeker het meest spraakmakend.

Mensen willen vrij zijn, om te zijn wie ze zijn, om te zeggen wat ze te zeggen hebben en om zonder gevaar essentiële informatie tot zich te nemen. Vele cynici hadden nooit kunnen voorspellen dat het zou gebeuren, maar het gebeurde toch. Miljoenen mensen in Noord Afrika en het Midden Oosten stonden op om hun vrijheden te claimen. Ze inspireerden elkaar om deze bikkelharde strijd ondanks de repressie vol te houden.

En ze inspireerden ons om een hand uit te steken naar mensen in gebieden waar we eerder niet bij konden. In 2011 hebben wij samen met het trainingscentrum Al Sawt al Hurr in Caïro de eerste vrije conferentie voor journalisten in het Midden Oosten sinds de val van Mubarak georganiseerd. In 2011 konden we met partners voor het eerst een begin maken met het versterken van media in Tunesië, een land dat decennia lang geen vrije pers heeft gekend.

Onze partner Freedom House concludeerde in haar onderzoek *Freedom of the Press 2011* dat er voor het eerst sinds tijden géén achteruitgang in de staat van persvrijheid was te constateren. Oorzaak was het gebruik van internet tijdens de opstanden in het Midden Oosten. Want dit was het jaar waarin social media haar enorme belofte voor vrijheid van meningsuiting waarmaakte. Maar dit was ook het jaar waarin bleek dat er nogal wat haken en ogen aan het gebruik van social media zitten. Reden voor Free Press Unlimited om in 2011 meer in te zetten op internetvrijheid en projecten te ontwikkelen die journalisten ondersteunen bij veiliger gebruik van internet. Naast problemen met veiligheid en privacy, valt het bereik van social media tegen in landen waar ontzettend veel meer mensen staatstelevisie kijken dan internettoegang hebben. Het promoten van journalistieke waarden en het ontwikkelen van professionele media, ook binnen de digitale wereld, is daarom nog steeds van essentieel belang. In 2012 zijn wij daar dan ook hard mee aan de slag. Maar dat kunnen wij niet zonder u.

Met uw hulp kunnen wij nieuwe projecten starten en meer moedige mediapioniers helpen bij hun baanbrekende werk. Ik vraag u daarom om ons ook als Free Press Unlimited te blijven steunen. Namens onze partners wereldwijd dank ik u hartelijk.



Leon Willems
Directeur Free Press Unlimited

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Willems', written in a cursive style.



Steun Free Press Unlimited!
Stort uw bijdrage op giro 7676 of kijk op
freepressunlimited.org om online te doneren.

Betrouwbaar nieuws beschikbaar maken en houden voor iedereen

Begin 2011 was het zover, Free Voice, Press Now en de afdeling internationale projecten van RNTC bundelden hun krachten en fuseerden tot Free Press Unlimited. In de jaren daarvoor waren de doelstellingen van de fusiepartners zo naar elkaar toegegroeid, dat een fusie voor de hand lag. Free Press Unlimited is nu dé Nederlandse organisatie met de meeste *in house* expertise op het gebied van mediaontwikkeling in conflictgebieden en ontwikkelingslanden.

De nieuwe organisatie werkt vol overgave aan het beschikbaar maken van betrouwbaar nieuws en onafhankelijke informatie. Juist voor mensen in landen waar geen of beperkte persvrijheid is. Daar richt Free Press Unlimited zich op het versterken van lokale mediaprofessionals en -organisaties. Omdat we geloven dat mensen in de meest moeilijke situaties onafhankelijk nieuws nodig hebben, om te overleven en om zich te kunnen ontwikkelen. Wereldwijd zijn journalisten aan het werk om mensen in de meest moeilijke omstandigheden van de broodnodige informatie te voorzien. In 2011 zijn er talloze sprekende voorbeelden te noemen van de belangrijke rol die

onafhankelijke media speelden voor gewone mensen in bijzondere situaties. Zo zette Free Press Unlimited in de aanloop naar het referendum voor onafhankelijkheid in Zuid-Soedan Radio Referendum op. Waar de meeste media vanuit de hoofdstad Juba verslag deden, gingen de reporters van Radio Referendum op pad in regio's waar nauwelijks journalisten werkten. Terwijl juist in deze regio's veel spanningen zijn tussen bevolkingsgroepen. Om de bewoners daar van relevante informatie te voorzien en hen een stem te geven in de hoofdstad. Voor mensen in geïsoleerde regio's, die dagelijks te maken hebben met geweld en onzekerheid, bleek dat van grote waarde te zijn.

Wat Free Press Unlimited doet

Free Press Unlimited werkt in ruim veertig landen wereldwijd, in die gebieden waar we verschil kunnen maken. In ieder gebied werken we met lokale mediapartners – journalisten, mediapioniers en mediaorganisaties – die voor verandering kunnen zorgen. Free Press Unlimited ondersteunt deze *change agents* bij hun ontwikkeling. Wij doen dit op verschillende manieren:

- Wij werken aan capaciteitsversterking van journalisten en mediaprofessionals op individueel niveau.
- Wij werken aan de versterking van onafhankelijke media en aan de ontwikkeling van bestaande media tot onafhankelijke organisaties.
- Waar onafhankelijke media ontbreken, ontwikkelen wij journalistieke initiatieven gericht op professionele onafhankelijke informatievoorziening.
- Onder bepaalde omstandigheden bieden wij kleinschalige en tijdelijke hulp in acute crisissituaties.
- Daarnaast faciliteert Free Press Unlimited de uitwisseling van kennis en ervaring tussen individuele journalisten in Nederland en de rest van de wereld.



Project uitgelicht

Het wachten moe: dialoog over de grens

De grens tussen Turkije en Armenie is al bijna twintig jaar gesloten. Bewoners van de grensgebieden - van elkaar vervreemd geraakt - blijken meer gemeen te hebben dan ze dachten.

Om toch de dialoog tussen de twee buurlanden op gang te krijgen, initieerde Free Press Unlimited samen met de International Hrant Dink stichting en de Galata Photo Academy een multimediaal project. Zes gemengde Turks-Armeense koppels gingen op pad om kennis te maken met de bewoners van dit grensgebied en om deze omgeving in beeld te brengen. Het project "Beyond Waiting" laat de jaren van onderbroken dialoog zien door de ogen van de bewoners van het grensgebied.

De helft van de duo's bezocht Armenië. De andere helft bezocht in het oosten van Turkije het gebied waar tot 1915 veel Armeniërs verbleven. Door middel van documentaire fotografie delen de deelnemende Armeense en Turkse fotografen hun kijk op de toekomst van deze roerige regio. Zo is een van de duo's naar een grensdorpje in Armenië gegaan om de unieke aanwezigheid van een muziekschool in beeld te brengen. Een spannende onderneming voor de Koerdische fotograaf wanneer je

bedenkt dat begin vorige eeuw de Turkse militaire leiding, Koerdische clans inschakelde bij gruwelijkheden tegen de Armeense bevolking. Hoe spannend de fotograaf de onderneming precies vond, blijkt later als hij een van de begeleiders over zijn eerste confrontatie met de dorpsbevolking vertelt: 'Je ziet in hun ogen waar je bang voor bent, je ziet jezelf als moordenaar'. Met de dorpsbewoners is het gelukkig helemaal goedgekomen. De directe samenwerking tussen Turkse en Armeense fotografen maakte het mogelijk om met gezamenlijke producties wederzijds begrip tussen de beide landen te promoten.



Evenementen en debatten in 2011

Ideeën uitwisselen en informatie delen voor persvrijheid wereldwijd.

In 2011 organiseerde Free Press Unlimited diverse evenementen. Dit om het Nederlandse publiek te bereiken en bewuster te maken van de gevolgen van beperkte persvrijheid. Ook nam Free Press Unlimited deel aan bijeenkomsten van andere organisaties, bijvoorbeeld tijdens de Avond van de Buitenlandjournalistiek, met workshops en masterclasses. In 2011 gaven we op verschillende universiteiten en hogescholen gastcolleges.

Dag van de Persvrijheid

Tijdens de Internationale Dag van de Persvrijheid, jaarlijks op 3 mei,

organiseerde Free Press Unlimited samen met partners onder andere de Persvrijheidslezing door de IJslandse internetactivist Birgitta Jonsdottir. 's Avonds stonden het debat en de rondetafelgesprekken in het teken van de schaduwkanten van het internet.

Evgeny Morozov

In juni bracht Free Press Unlimited de donkere kant van het internet onder de aandacht in een debat. Centrale gast was Evgeny Morozov, schrijver van *The Net Delusion*. In dit veelgeprezen boek haalt Morozov uit naar 'cyber-utopisten', die het internet als wondermiddel

zouden zien om democratie te verspreiden, terwijl regimes juist gretig gebruik maken van het internet om hun bevolking te onderdrukken. Onder begeleiding van journalist Frenk van der Linden, ging Morozov in debat met internetactivisten als Geert Lovink en vertegenwoordigers van NGO's.

The Big Tent Event

Samen met Google, organiseerde Free Press Unlimited het Big Tent Event, over de thema's vrijheid van meningsuiting online en de toegankelijkheid van het internet. Aanwezig waren onder andere de Amerikaanse Secretary of State Hillary Clinton en minister van Buitenlandse Zaken Uri Rosenthal. Free Press Unlimited lanceerde hier samen met stakeholders wereldwijd de *Call to Action on Internet Freedom*. Met deze Call riepen we onder andere op tot een verbod op het exporteren van dual technology software aan landen die het gebruiken voor mensenrechtenschendingen.

Jaar rekening 2011

Deze cijfers zijn overgenomen uit de Jaarrekening 2011. Voor de Jaarrekening 2011 is op 20 april 2012 een controleverklaring afgegeven door Dubois & Co. Registeraccountants, waarin de cijfers zijn goedgekeurd.

De volledige Jaarrekening 2011, met daarin opgenomen het bestuursverslag, kunt u opvragen via info@freepressunlimited.org of via 035 - 6254300.

Balans per 31 december 2011

Activa	31-12-2011	31-12-2010
Vaste activa		
Kantoorinventaris	30.131	40.855
Computers	1.604	3.877
Totaal vaste activa	31.735	44.733
Vlottende activa		
Overlopende activa	50.571	28.355
Vorderingen	83.675	196.360
Voorschotten	27.429	20.708
Te ontvangen subsidies	735.200	795.623
Totaal vlottende activa	896.875	1.041.045
Liquide middelen		
Nederland	4.059.239	2.716.975
Buitenland	133.172	0
Totaal liquide middelen	4.192.410	2.716.975
Totaal der activa	5.121.021	3.802.752

Passiva	31-12-2011	31-12-2010
Reserve en fondsen		
Continuïteitsreserve	866.909	394.471
Bestemmingsreserve donateursprojecten	9.821	24.474
Veiligheidsfonds Reporters Respond	36.052	
Bestemmingfonds afvloeiingsregeling	256.660	0
Totaal reserve en fondsen	1.169.441	418.946
Voorziening	0	15.000
Kortlopende schulden		
Gereserveerd vakantiegeld	63.631	52.570
Reservering vakantiedagen	52.479	59.182
Belastingen en premies Sociale Verzekeringen	83.536	82.403
Schulden aan leveranciers	163.979	392.364
Overige schulden	244.740	391.905
Verplichtingen lopende projecten	744.020	1.327.098
Vooruitontvangen subsidies	2.599.194	1.063.284
Totaal kortlopende schulden	3.951.579	3.368.807
Totaal der passiva	5.121.021	3.802.752

Staat van baten en lasten over 2011

Baten	2011	begroting	2010
Baten uit eigen fondsenwerving	1.733.866	4.139.878	867.131
Baten acties derden	538.117	570.000	1.694.343
Overheidssubsidies	8.765.446	5.878.393	8.805.721
Overige baten	40.066	5.000	35.311
Totale baten	11.077.495	10.593.271	11.402.506

Lasten	2011	begroting	2010
Besteed aan doelstelling			
Programma mediaondersteuning	10.258.813	10.106.501	10.045.480
Besteed aan werving donaties			
Kosten uit eigen fondsenwerving	98.290	52.859	168.322
Kosten werving van overheidssubsidies	42.975	52.859	240.738
	141.265	105.718	409.060
Besteed aan beheer en administratie			
Beheer en administratie	348.470	367.732	998.143
Totaal lasten	10.748.548	10.579.951	11.452.683

Resultaat	328.948	13.320	-50.177
------------------	----------------	---------------	----------------

Bestemming van het resultaat

Toegevoegd aan / onttrokken uit:			
Continuïteitsreserve	307.549		
Reserve donateursprojecten	-14.654		
Bestemmingsfonds Reporters Respond	36.052		
Totaal	328.948		

Bezoldiging L.A.M. Willems, Director of Policy and Programmes: € 94.099.
 Bezoldiging R.C.E. Kronenburg, Director of Operations, m.i.v. 1 mei 2011: € 57.328.

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming:	doelstelling	werving baten	beheer & administratie	totaal 2011	begroot 2011	totaal 2010
lasten:	Media ondersteuning	Eigen fondsenwerving	Werving subsidie van overheden			
Subsidies partnerorganisaties/eigen activiteiten	8.788.183	25.956	25.956	9.370	8.849.465	9.059.616
Personeelskosten	1.200.578	59.051	13.894	207.720	1.481.243	867.123
Huisvestingskosten	67.248	3.308	778	11.635	82.969	90.000
Bureaulasten	202.804	9.975	2.347	119.745	334.871	563.212
Totaal	10.258.813	98.290	42.975	348.470	10.748.548	10.579.951

Percentages:	2011	2010
besteding doelstelling / totale baten	92,61%	78,68%
besteding doelstelling / som der lasten	95,44%	78,34%
kosten eigen fondsenwerving / inkomsten eigen fondsenwerving	5,59%	6,39%
kosten beheer en administratie / som der lasten	3,24%	8,71%

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De in het verkorte jaarverslag opgenomen samengevatte jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2011 en de samengevatte staat van baten en lasten over 2011 met bijbehorende toelichtingen, is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2011 van Stichting Free Press Unlimited. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 20 april 2012.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, en in het bijzonder Richtlijn 650 "Fondsenwervende Instellingen". Het kennismaken van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Free Press Unlimited.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de gecontroleerde jaarrekening van Free Press Unlimited.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, "Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten".

Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Free Press Unlimited en in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Free Press Unlimited.

Amsterdam, 13 juni 2012

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door: G. Visser

Interne organisatie

Aan het einde van 2011 waren er 29,4 fte werkzaam bij Free Press Unlimited. De meerderheid was werkzaam op het hoofdkantoor in Hilversum. Uitzonderingen waren een medewerker in Colombia en een medewerker in Zuid Soedan. In 2011 hebben vijftien stagiaires en vrijwilligers zich ingezet voor het werk van Free Press Unlimited. Voor Radio Dabanga waren er 7,8 fte werkzaam.

Fusie

Krachten bundelen tot één slagvaardige organisatie, met mediaprojecten in ruim dertig landen: in het voorjaar van 2011 is Free Press Unlimited ontstaan uit een fusie van Free Voice, Press Now en de afdeling internationale projecten van RNTC. Om alle medewerkers de gelegenheid te geven zich te informeren en gehoord te worden over nieuwe arbeidsvoorwaarden waren er bij het fusieproces personeelsvertegenwoordigers betrokken. Deze hebben na een reeks gesprekken met de directies op 25 februari 2011 een positief advies uitgebracht over de aanstaande fusie. Om de nieuwe organisatie van een naam en merkidentiteit te voorzien is er in januari 2011 een communicatiewerkgroep ingesteld met vertegenwoordigers van alle fusiepartners. Onder begeleiding van een externe marketingstrategie heeft de nieuwe visuele identiteit van Free Press Unlimited vorm gekregen. Op 28 april 2011 hebben we de nieuwe organisatie Free Press Unlimited feestelijk gelanceerd in Restaurant Dauphine, in aanwezigheid van partners, financiers en donateurs.

Directie en bestuur

In 2011 heeft Free Press Unlimited de toezichthoudende en bestuurlijke taken gescheiden. Alle toezichthoudende taken zijn overgedragen aan een onafhankelijke Raad van Toezicht. Benoemingen zijn voor een periode van vier jaar, waarna leden maximaal tweemaal kunnen worden herbenoemd. De Raad van Toezicht komt ten minste drie maal per jaar bij elkaar.

Het dagelijks bestuur van Free Press Unlimited valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuur, dat bestaat uit twee leden. In mei werd Leon Willems benoemd als bestuursvoorzitter en Ruth Kronenburg als bestuurslid. Het bestuur stelt een meerjarenplan, jaarplannen en budgetten op. Deze worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Het jaarplan geeft een overzicht van de doelstellingen, resultaten en activiteiten van Free Press Unlimited. Ook wordt erin beschreven hoe de organisatie omgaat met haar financiële middelen. De respectievelijke taken en verantwoordelijkheden rondom besturen, toezicht houden en verantwoorden zijn vastgelegd in de statuten en het reglement van Free Press Unlimited. Verder is er in 2011 een management team aangesteld om het bestuur te ondersteunen in haar dagelijkse taken. Het management team bestaat in 2011 uit het bestuur, twee teamleiders en het hoofd financiën.

Verantwoording en transparantie

In het kader van de fusie, heeft Free Press Unlimited in 2011 een nieuw planning, monitoring en evaluatie systeem ontwikkeld. De staf is vervolgens in 2011 uitgebreid met een Coördinator Kwaliteits- en Kennis Management.

Free Press Unlimited voldeed in 2011 aan alle eisen voor het ISO-certificaat en op 1 juli ontving de organisatie het CBF-keurmerk. De basis voor het ISO (International Organization for

Standardization) certificaat is het kwaliteitshandboek van de organisatie, waarin alle organisatorische en administratieve procedures zijn vastgelegd. Het Centraal Bureau Fondsenwerving voor het CBF-keurmerk stelt eisen aan de uitvoering en verantwoording van projecten. Ten aanzien van de complete financiële verantwoording van de organisatie gelden de regels op de jaarverslaglegging voor fondsenwervende instellingen.

Verder heeft Free Press Unlimited zowel voor donateurs, partnerorganisaties en overige belanghebbenden een formele klachtenregeling. Hiertoe houdt de organisatie een klachtenregister bij.

Leren en professionaliseren

Medewerkers van Free Press Unlimited hebben in 2011 op individuele basis verschillende workshops en cursussen gevolgd, bijvoorbeeld op het gebied van Veiligheid, ICT en fondsenwerving. Verder werden er interne bijeenkomsten georganiseerd om de inhoudelijke kennis over (media)ontwikkeling uit te wisselen. Tenslotte leverden Free Press Unlimited medewerkers een actieve bijdrage aan diverse nationale en internationale conferenties, debatten en workshops, waaronder:

- Local and International Stakeholders meeting (Zimbabwe, januari)
- Sudan meeting, Instituut Clingendael (Nederland, maart)
- Towards a European Initiative for Media Pluralism (Brussel, maart)





- New Media Order Conference (Turkije, mei)
- Human Rights in a Globalized World - Challenges for the Media (Duitsland, juni)
- Freedom Online – Conference on Internet Freedom (Nederland, december)

Financiering en samenwerking

In het kader van het Medefinancieringsstelsel (MFS II) van het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor de

periode 2011-2015, neemt Free Press Unlimited deel aan vijf MFS II allianties van Nederlandse ontwikkelingsorganisaties. In 2011 hadden de verschillende partners tijd nodig om elkaar te leren kennen en om de verschillende organisatiestrategieën te combineren in een gezamenlijk programma. Free Press Unlimited heeft in 2011 een goede band opgebouwd met haar partners in de verschillende allianties en daarmee een goede basis gelegd voor een waardevolle samenwerking.

Free Press Unlimited is succesvol gebleken in het aantrekken van verschillende nationale en internationale financiers. Naast het Ministerie van Buitenlandse Zaken, ontving Free Press Unlimited in 2011 financiering van onder andere: African Educational Trust, Deutsche Welle, de Europese Unie, de Nationale Postcode Loterij en Office of the United Nations High Commissioner for Refugees.

Van grote politieke vraagstukken tot persoonlijke verhalen

Drie voorbeelden van projecten

Zoveel mogelijk mensen voorzien van de informatie die zij nodig hebben om te overleven en te ontwikkelen, dat is waar Free Press Unlimited voor staat. Ook in 2011 hebben de medewerkers van Free Press Unlimited zich, samen met partners wereldwijd, weer vol overgave ingezet om waardevolle media-projecten op te starten en uit te voeren.

Internetvrijheid

“Persvrijheid is niet meer denkbaar zonder internetvrijheid”, met die woorden vatte Free Press Unlimited directeur Leon Willems de realiteit van het huidige mediatijdperk kernachtig samen. Of je nu een krant maakt of een radio-uitzending, zonder internet is dit haast ondenkbaar. Via internet volgde de hele wereld de gebeurtenissen in het Midden Oosten. Ondertussen proberen steeds meer regeringen, ook in Westerse landen, internetvrijheid te beknotten. Hoewel hier in 2011 veel over werd gepraat, bleef actie voor het behouden van een open internet uit. Daarom organiseerden Google en Free Press Unlimited eind 2011 een Big Tent Event. Samen met stakeholders uit de hele wereld, lanceerde Free

Press Unlimited een *Call to Action on Internet Freedom*. Hiermee riepen we overheden op om actie te ondernemen tegen het leveren van technologie aan landen die deze vervolgens inzetten voor het schenden van mensenrechten. In 2012 worden de werkplannen rond het thema internetvrijheid verder uitgewerkt.

Radio Hiran

In Somalië, een land dat al meer dan twintig jaar in een burgeroorlog verkeert, lijdt de bevolking onder het geweld, voedseltekorten en uitzichtloosheid. Onafhankelijke informatie en nieuws kan in zo'n situatie mensen perspectief geven en antwoord geven op vragen als: waar wordt gevochten? waar kan ik heen? Daarom zette Free

Press Unlimited in 2011 Radio Hiran op. Radio Hiran organiseert trainingen voor journalisten uit verschillende regio's om hun vaardigheden te verbeteren. Daarnaast zal Radio Hiran, samen met elf aangesloten radiostations uit heel Somalië, een wekelijkse uitzending produceren om de Somalische bevolking van relevante informatie te voorzien. De onderwerpen variëren van reportages over grote politieke vraagstukken tot persoonlijke verhalen.

Al Sawt al Hurr

Al Sawt al Hurr (de stem van vrijheid) bewees in 2011 haar relevantie in het veranderende medialandschap van Egypte en het Midden Oosten. Tijdens de Arabische Lente verzorgde Al Sawt al Hurr onder andere trainingen op het gebied van veilig gebruik van sociale media. Hiervoor was veel belangstelling vanuit de traditionele journalistiek. Daarnaast ondersteunde het centrum structureel NGO's die in de regio actief zijn op het gebied van persvrijheid. Samen pleitten ze voor wettelijke verandering en bevorderden ze juridische kennis van journalisten over hun rechten en plichten. Het afgelopen jaar werkte Free Press Unlimited naar de verzelfstandiging van de organisatie in 2012.

Vrijwillig voor Free Press Unlimited

'In de zon zitten, is ook niet alles'.

Voormalig directeur van de Friese Pers werkte in 2011 als consultant in Moldavië

Henk van Setten, voormalig directeur van de Friese Pers, ondersteunde Free Press Unlimited in 2011 bij het verbeteren van het verdienmodel van de Moldavische krant, *Ziarul de Garda*. Hij zette in op het vergroten van het aantal abonnees en advertentieverkoop, waarna *Ziarul de Garda* erin slaagde 1500 nieuwe abonnees te werven in vijf maanden. Waarom Van Setten zijn expertise belangeloos inzet voor media in Moldavië? "In de zon zitten is ook niet alles" zegt hij vanaf zijn nieuwe woonplaats in Zuid Spanje.

Free Press Unlimited steunt deze onafhankelijke wekelijkse krant in

Moldavië sinds 2011. *Ziarul de Garda* is opgericht in 2004 door een groep journalisten in reactie op het grote tekort aan onderzoeksjournalistiek in deze voormalige Sovjet Republiek. De krant doet met name verslag over de ontwikkelingen op het gebied van mensenrechten, corruptie, sociale ongelijkheid en machtsmisbruik.

"Mensen zijn dol op deze krant met name door de kwaliteit van de onderzoeksjournalistiek. Met hun onderzoek werpen zij telkens weer een verrassende blik op de situatie in Moldavië." zegt Albana Shala, Programma Coördinator bij Free Press Unlimited. "De krant schrijft over juist

die problemen van burgers, die in andere media onbesproken blijven." De ervaring van Van Setten is van grote waarde voor de krant. Met zijn ervaring met business modellen voor gedrukte media kon hij *Ziarul de Garda* op weg helpen naar financiële zelfstandigheid. Shala: "Dat is belangrijk want financiële onafhankelijkheid, betekent in Moldavië ook journalistieke onafhankelijkheid."

Van Setten verruult graag enkele weken per jaar zijn huis in Spanje om zijn ervaring en kennis te delen in landen als Irak en Moldavië. Hij is zo gewend aan het hardwerkende ritme tijdens zijn loopbaan, dat hij ook tijdens zijn pensioen zich af en toe even een paar weken wil storten op een uitdagend project. Zijn passie was en is nog steeds het verbeteren, sterker en eenvoudiger maken van media organisaties. En verschil maken voor mensen in een land als Moldavië gaat hem aan het hart. Van Setten: "Steun ook de vrije pers in Moldavië, de mensen verdienen het. Er is weleens geld minder goed besteed".

Extern toezicht wordt uitgevoerd door Dubois & CO. Registeraccountants, het Ministerie van Buitenlandse Zaken, het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF-keurmerk), de LRQA (ISO certificering) en Plan Nederland.

MEDEWERKERS 2011 **Bestuur** Leon Willems Voorzitter (*Director of Policy & Programmes*), Ruth Kronenburg Bestuurslid (*Director of Operations Management Team*) Yvonne Pinxteren Hoofd Financiën / Controller, Hildebrand Bijleveld Team Leider Journalistieke Initiatieven, Leon van den Boogerd Team Leider Media Ontwikkeling **Team Journalistieke Initiatieven** Elisabetta Plebani, Niels ten Oever, Anouk Vos, Anne Haaksman de Koster (*Overige medewerkers blijven hier om veiligheidsredenen anoniem*), **Radio Dabanga** Tamara Lunacek (*Overige medewerkers blijven hier om veiligheidsredenen anoniem*), **Team Media Ontwikkeling** Petra Nederkoorn, Nada Josimovic, Dessi Damianova, Daan van Bree, Carlos Cortés, Katja Michael, Bram Truijien, Afke van Dijk, Ieteke Schouten, Ole Chavannes, Jan Keulen, Astrid Schipper **Team Arabische Wereld / Kaukasus** Steven Assies, Albana Shala, Ruken Baris, Joris van Duijine, Marinka Vukojevic **Internal organisation** Jacqueline Eckhardt-Gerritsen Coördinator Kwaliteits- en Kennis Management, Cathelijne Hornstra Coördinator IT en Digitale Media, Ilja Hehenkamp Medewerker IT en Digitale Media, Michael Pavicic Medewerker PME Press Freedom Consortium **Financiën** Gerhard Timmerman, Jaap de Bruijn, Abdel Malki, Marjan van Brenk **Communicatie** Else Lenselink, Eva Oosterwegel, Aik Meeuse, Leonie Hosselet, Nicole Bauritius **Office Management** Marjolein Peters, Anja van Rossum, Wendy Vandersluis **Stagiairs en vrijwilligers** Jan Gijsbers, Ans Boersma, Mirte Broeklander, Isobel Buiters, Jolein van der Ven, Els Haartsen, Simon Marschall, Audrey Breuer, Bart Melief, Gayatri Parameswan, Sofia Puananova, Johanna Brinkman, Christiaan Perez, Masja Horn, Marianne Noiman **Bestuur tot 18 juni 2011** Gerrit Valk voorzitter, Harm Ede Botje vice-voorzitter, Teus Eenkhoorn penningmeester, Jan Hoek, Huub Elzerman, Corine de Vries **Raad van Toezicht per 18 juni 2011** Joop Daalmeijer voorzitter, Marietje Schaake vice-voorzitter per 12 december 2011, Teus Eenkhoorn*, Huub Elzerman, Jan Hoek*, Corine de Vries

* Financiële Audit Commissie

Colofon

Dit jaarverslag is gebaseerd op de Jaarrekening 2011 van Free Press Unlimited. De volledige Jaarrekening 2011, met daarin opgenomen het bestuursverslag, kunt u opvragen via info@freepressunlimited.org of via 035-6254300

Teksten:

Free Press Unlimited

Vormgeving:

Dietwee
Babette Hilhorst

Fotografie:

Getty Images
Emilio Brizzi
Free Press Unlimited

Drukwerk:

Drukkerij Atlantic

Stichting Free Press Unlimited
Witte kruislaan 55
1217 AM Hilversum
t 035-6254300
e info@freepressunlimited.org
i www.freepressunlimited.org

